

LES RELATIONS
ÉCONOMIQUES ENTRE
LA FRANCE ET
LE QATAR :

DES BÉNÉFICES
MUTUELS

DOCUMENT DE SYNTHÈSE

POUR LE COMPTE DE



QADRAN

Le Cercle économique franco-qatari



Par Pascal BONIFACE, Directeur de l'IRIS
et Sylvie MATELLE, Directrice des Etudes à l'IRIS

NOTE DE SYNTHÈSE

Dans le contexte économique actuel caractérisé par une faiblesse généralisée de la croissance économique, **la relation économique entre le Qatar et la France apparaît étonnamment dynamique.**

L'essor des exportations françaises au Qatar est incontestable (+31% en 2014 et +25% en 2015). La France est ainsi devenue

LE 2^E PARTENAIRE COMMERCIAL DU QATAR DERRIÈRE LES ETATS-UNIS ALORS QU'ELLE N'ÉTAIT QU'EN NEUVIÈME POSITION EN 2014.

Ce dynamisme des relations économiques entre les deux pays se construit autour de plusieurs facteurs :

1- Une croissance économique solide du Qatar malgré la baisse du prix du pétrole et du gaz, principale exportation de ce pays. Cette croissance est fondée sur une diversification réussie de l'économie de ce pays. Elle est une véritable opportunité tant pour les plus grandes entreprises françaises (Total, Bouygues, Thalès etc.) que pour de plus petites structures. Tous les domaines d'activités sont concernés, **la volonté de développement économique autour de la "Qatar National Vision 2030"** s'appuyant sur la création d'activités aussi diversifiées que possible, un niveau de vie parmi les plus élevés de la planète pour la population et

l'émergence d'une main-d'œuvre qualifiée et formée dans les meilleures universités du Monde.

2- Des besoins de financements importants pour les entreprises françaises quand les Qataris disposent de ressources importantes liées à la rente énergétique qu'ils souhaitent investir à moyen et long terme pour inscrire la croissance et le développement économique dans la durée. Les investissements du Qatar en France sont ainsi nombreux et significatifs, assurés à la fois par le fonds souverain Qatar Investment Authority (QIA), par la Qatar National Bank (QNB) et par de grands groupes qataris (Katara Hospitality, Qatar Airways etc.). Ils permettent le maintien ou la création d'activités et d'emplois et soutiennent le développement de petites et moyennes entreprises dans des domaines aussi divers que l'hôtellerie de luxe, le transport, l'aéronautique ou le BTP...

3- Des relations diplomatiques, politiques et économiques solides et de longue date entre les deux pays et une réelle complémentarité des structures économiques. Le Qatar est une économie émergente quand le développement économique de la France est déjà ancien. Le Qatar est ainsi en plein essor économique quand la croissance de la France patine depuis plusieurs années. Le Qatar est encore dépendant de ses exportations d'hydrocarbures et de ses importations de produits finis quand le commerce

extérieur de la France se révèle très diversifié. Ces différences se révèlent être autant de complémentarités pour deux pays ayant mis au cœur de leur stratégie de développement, le progrès économique et social autour de l'innovation, l'éducation, la culture ou encore le sport.

Le Qatar est un pays avec lequel **la France enregistre un excédent commercial de plus de 2 milliards d'euros**, et est ainsi devenu le **5e excédent commercial de la France en 2014**. C'est aussi

LE SECOND PAYS D'ACCUEIL DES INVESTISSEMENTS DU FONDS SOUVERAIN QATAR INVESTMENT AUTHORITY (QIA).

Les investissements de ce fonds dans les entreprises françaises ont ainsi permis à ces dernières de développer de nouvelles activités. C'est le cas des investissements réalisés par Katara Hospitality qui possède 4 hôtels de luxe en France et dont les fonds ont permis de créer près de 1 500 emplois directs et des milliers d'emplois indirects pour cette seule activité dans l'Hexagone.

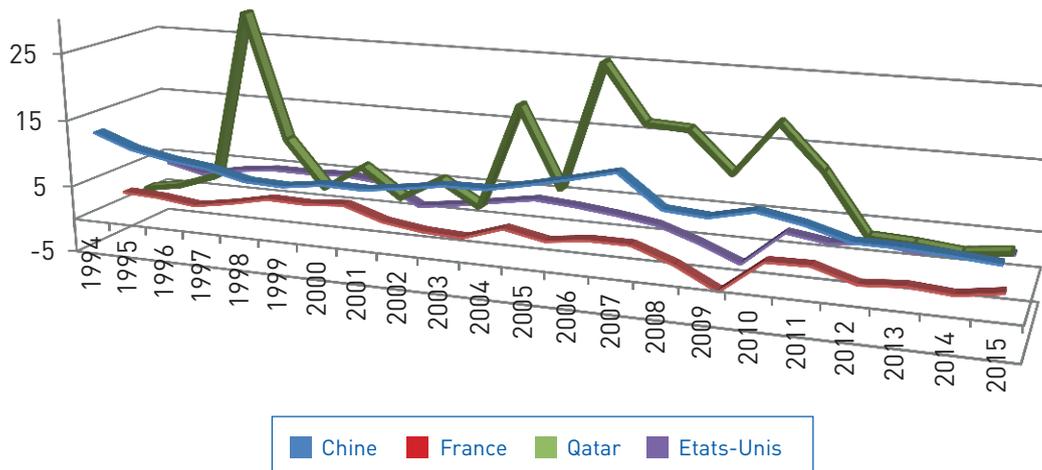
AU GLOBAL, ON ESTIME À PLUS DE 9 000 LE NOMBRE D'EMPLOIS DIRECTS, SOUVENT HAUTEMENT QUALIFIÉS, CRÉÉS PAR LES ENTREPRISES QATARIES EN FRANCE.

RÉSUMÉ DES TRAVAUX DE L'ÉTUDE

A | DES DIFFÉRENCES MACRO ÉCONOMIQUES QUI APPARAISSENT COMME AUTANT DE COMPLÉMENTARITÉS...

- L'économie du Qatar est émergente et **en plein essor économique** malgré une réelle faiblesse de la croissance économique mondiale et la baisse du prix du pétrole (85% entre 2008 et 2015).
- La "Qatar National Vision 2030", qui prône **la nécessaire diversification** économique pour le pays, génère des opportunités nombreuses pour les entreprises françaises dans tous les secteurs d'activités.

Croissances économiques comparées, 1994-2015
(en % d'augmentation du PIB)



Source : IMF (2015), Global Economic Outlook Database

- Le Qatar affiche d'ailleurs un réel intérêt pour les investissements de ces entreprises sur son sol, avec **l'octroi de grands contrats** (infrastructures, transports) et un soutien financier.
- **Les entreprises françaises sont quant à elles attirées par les capacités de financement des investisseurs qataris**, toujours plus présents en France et dans des secteurs aussi variés que l'hôtellerie de luxe, le sport, les transports etc.



B

DES ÉCHANGES COMMERCIAUX BILATÉRAUX EN PLEIN ESSOR

- La réelle **complémentarité** des situations économiques, des spécialisations donc des moyens et des besoins des deux pays pousse naturellement au **développement des relations économiques entre la France et le Qatar** : elles ont représenté **2,8 Milliards d'Euros en 2015**.
- **La France est le deuxième partenaire commercial du Qatar en 2015** (alors qu'elle était neuvième en 2014) avec encore un potentiel de progrès et de développement important. Le développement réciproque du tourisme en est un exemple.
- Les échanges commerciaux entre la France et le Qatar sont très profitables à la France du point de vue du solde commercial. En 2015, le Qatar est le 5ème excédent commercial de la France.

Commerce total entre la France et le Qatar

(Exportations + Importations, en millions d'euros)



Sources des données : Douanes Françaises et Service économique de l'Ambassade de France à Doha

- Les exportations de la France vers le Qatar reposent sur **trois composantes principales ces 10 dernières années** :
 1. Les livraisons d'Airbus à Qatar Airways : 91 opérationnels en 2016 et 220 commandes enregistrées.
 2. La fourniture d'équipements dans le cadre des grands contrats (**EX : tramway de Doha pour Thalès / Vinci / Alstom, métro de Doha pour SNCF / RATP, projet IDRIS pour Bouygues, construction de méga réservoirs d'eau potable St Gobain**).
 3. Le commerce courant.

C | NATURE ET IMPORTANCE DES INVESTISSEMENTS QATARIS EN FRANCE

- Le Qatar investit dans des secteurs d'activités qui peuvent servir directement ou indirectement sa vision stratégique 2030 et son développement économique.
- C'est le fonds Qatar Investment Authority (QIA), qui assure l'essentiel de ces investissements dans le monde. En France, cela concerne **3 types d'investissements** :
 1. Un investissement en portefeuille (les participations du Qatar au CAC 40 atteignaient 7.6 milliards d'euros).
 2. Le rachat de tout ou partie d'entreprises (Peninsula Hotel, PSG, Le Tanneur, Le Printemps etc.).
 3. Des investissements dans des petites et moyennes entreprises dans le cadre du programme « Future French Champions ».

PLUS DE 30 MILLIARDS D'EUROS

D'INVESTISSEMENTS SONT DÉTENUS PAR LE QATAR EN FRANCE ;

- Ces investissements permettent le maintien ou **la création de nouvelles activités, la création d'emplois (9 000 emplois nouveaux et des dizaines de milliers d'emplois indirects)** et génèrent une contribution au budget de l'Etat français au travers **du paiement d'impôts sur les sociétés.**
- **La convention fiscale bilatérale** entre la France et le Qatar, signée en 1990 et amendée en 2008, a pour principal objectif d'éviter la double imposition en matière d'impôt sur le revenu, sur la fortune et les successions, dans l'esprit des conventions fiscales signées avec tous les autres grands partenaires internationaux de la France.

L'investissement du Qatar en France EXEMPLE DE QIA



جهاز قطر للاستثمار
QATAR INVESTMENT AUTHORITY

Fondé en 2005, Qatar Investment Authority (QIA) est le fonds souverain du Qatar. En 2014, il avait investi plus de 260 milliards d'euros partout dans le monde.

La France reste le second récipiendaire des investissements du fonds souverain Qatar Investment Authority (QIA) évalués pour l'Hexagone au minimum à 30 milliards de dollars, soit 11% de ses actifs derrière le Royaume-Uni (13%), auxquels s'ajoutent les investissements d'entreprises qataries privées ou de ceux de personnes physiques notamment dans l'immobilier de luxe (environ 10 milliards de dollars).

Le Future French Champions (FFC) est une structure en Joint-venture (50/50) créée en 2014 entre le Groupe CDC and Qatar Investment Authority. Elle a pour objet l'investissement d'un montant initial de 300M€ pour accompagner le développement de PME françaises. Le premier investissement du FFC a été réalisé dans l'entreprise de restauration des biens historiques de prestige, les ateliers Mériquet.



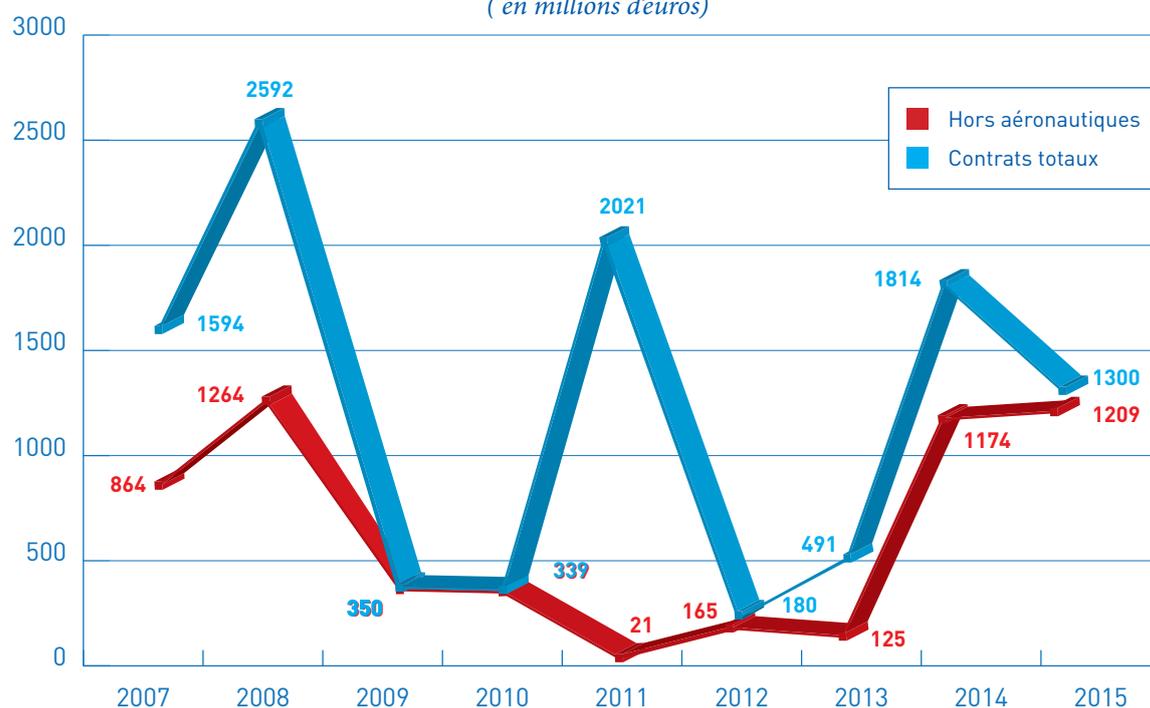
D

HISTORIQUE ET IMPORTANCE DES INVESTISSEMENTS FRANÇAIS AU QATAR

- Les entreprises françaises sont présentes de longue date au Qatar (Total, Vinci, Bouygues etc.).
- Le montant **des grands contrats** civils remportés par les entreprises françaises est en croissance depuis 2012.

Montant des grands travaux civils remportés par les entreprises françaises

(en millions d'euros)



Sources des données : Service économique de l'Ambassade de France à Doha

- De plus en plus de petites et moyennes entreprises n'hésitent plus à s'implanter au Qatar : Setec group, Eureteq, DCI, etc. ; et même de toutes petites entreprises de services : Chef at Home, Bonjour Paris, Patrice salon.
- **Deux types de présences d'entreprises au Qatar peuvent être distingués** : des franchises et points de vente français, soit 97 enseignes représentées au Qatar dont Hermès, Dior, Carrefour, Camaïeu, le groupe Accor. **Des implantations d'entreprises françaises, 106** au total dans des domaines aussi variés que l'énergie, les transports, les services aux entreprises, banques et assurances etc.
- Le Qatar est **le second pays récipiendaire des investissements français** exprimés en stock dans la région du Conseil de Coopération du Golfe avec **2,377 milliards d'euros en 2014**.

CONCLUSION

ENJEUX ET DÉFIS À VENIR :

QUEL AVENIR POUR LES RELATIONS ÉCONOMIQUES ENTRE LES DEUX PAYS ?

Dans une situation économique mondiale dégradée et une situation géopolitique régionale compliquée, **le Qatar affiche un étonnant dynamisme économique**, preuve s'il en était nécessaire qu'il est possible d'inscrire le développement économique d'un pays dans la durée même pour un pays richement doté en matières premières énergétiques. **Cette situation économique est loin d'être le fruit du hasard ou d'une quelconque chance bien saisie à un moment donné. Elle résulte d'une véritable volonté politique dès le milieu des années 1990 de faire de ce pays une économie prospère et diversifiée.** Cette volonté politique s'est appuyée sur différentes stratégies autour de l'exploitation des ressources naturelles au départ, puis de la diversification de l'économie à partir du milieu des années 2000. Elle s'est aussi consolidée avec l'établissement de coopérations et de partenariats avec les grandes économies de la planète.

LA FRANCE EST UN DE CES PARTENAIRES, UN PARTENAIRE HISTORIQUE.

Certaines grandes entreprises françaises sont présentes depuis des décennies au Qatar et les dirigeants de ce pays investissent en France depuis au moins aussi longtemps. Pour autant, **les relations entre les deux pays semblent connaître un nouvel essor ces trois dernières années soulignant l'intérêt des entreprises et investisseurs tant français que qataris entre les deux pays autour d'intérêts économiques et financiers** bien compris par ces acteurs bien que souvent moins bien appréhendés par le grand public, en France en particulier. Qui connaît par exemple **le programme "Future French Champions" hébergé par la Caisse des Dépôts et Consignations, lancé par le**

gouvernement français en 2014 et dans lequel le Qatar a investi plus de 300 millions d'euros pour soutenir de petites entreprises françaises innovantes ?

Loin de toutes polémiques, il ressort que ces deux économies ont intérêt à travailler ensemble, à échanger, à investir et à multiplier les partenariats. Les domaines de coopération sont nombreux et multiples.

IL Y APPARAÎT QUE L'INTÉRÊT DES DEUX PAYS REPOSE SUR UNE RÉELLE COMPLÉMENTARITÉ À TOUS LES NIVEAUX, EN RAPPORT AVEC LES DÉFIS À RELEVER POUR LES DEUX PAYS AU XXI^E SIÈCLE.

L'essor récent de leurs relations économiques tend à prouver que ces coopérations n'en sont qu'à leur début et qu'il en est de même pour l'avenir de la relation économique entre les entreprises des deux pays, à l'image des liens établis par exemple par l'entreprise Qatar Airways avec Airbus, ayant permis le développement de l'un des plus gros succès commerciaux de cette entreprise française, et drainant de l'activité pour nombre de PME françaises et des emplois dans les bassins d'implantation d'Airbus dans le sud de la France.

